

ADAPTATIONS STRATÉGIQUES ET PROGRAMMATIQUES : LA MISE EN ŒUVRE DU PROGRAMME VIMPLUS

CONTEXTE

Comment mener à bien un projet de développement dans un contexte de graves problèmes sécuritaires et humanitaires, comme cela a été le cas au Sahel ces dernières années ? Dans un tel contexte, des adaptations stratégiques et programmatiques visant à adapter, réorganiser ou introduire de nouvelles activités à la planification initiale, peuvent être décisives pour le succès d'un projet.

L'activité Victoire sur la Malnutrition Plus (ViMPlus) au Burkina Faso, financé par l'Agence des États-Unis pour le développement international (USAID), a partagé ses expériences en la matière les 16 et 17 novembre 2022 lors de l'atelier semestriel des partenaires de mise en œuvre de l'USAID du Burkina Faso. Au cours de cet atelier, le projet ViMPlus a présenté les deux phases d'adaptations stratégiques et programmatiques effectuées depuis le lancement du projet en 2018.

La présente note a été élaborée par le projet Sahel Collaboration et Communication (SCC) et vise à capter et à partager rapidement des idées et des enseignements afin de guider la gestion adaptative rapide dans des contextes en évolution.

Victoire sur la Malnutrition Plus (ViMPlus)

ViMPlus est une activité de résilience et de sécurité alimentaire (RFSA) financée par l'USAID, et mise en œuvre par ACDI/VOCA, Save the Children et des partenaires locaux au Burkina Faso. ViMPlus est associé à l'initiative USAID Résilience au Sahel renforcée (RISE II).

D'une durée de cinq ans (2018-2023), ViMPlus a pour but de renforcer la sécurité alimentaire et nutritionnelle durable des ménages prospérant dans des systèmes communautaires résilients dans huit communes de la région Centre-Nord.

UNE COPRODUCTION DE VIMPLUS ET SAHEL COLLABORATION ET COMMUNICATION (SCC)

Ce produit est destiné aux programmes de résilience et aux partenaires de mise en œuvre de l'USAID travaillant sur des activités de collaboration pour atteindre collectivement les objectifs stratégiques de développement de l'USAID dans le cadre des initiatives RISE II, BRIDGE et Gouvernance, paix et cohésion sociale au Niger et au Burkina Faso.

VICTORY CONTRE LA MALNUTRITION PLUS (VIMPLUS) EST MIS EN ŒUVRE PAR



SAHEL COLLABORATION ET COMMUNICATION (SCC) EST MIS EN ŒUVRE PAR



CONTEXTE DES ADAPTATIONS

Dans la planification initiale du projet, les partenaires de mise en œuvre ont pris en compte plusieurs chocs et stress potentiels qui pourraient avoir un impact négatif sur la résilience de la population, ainsi que sur la mise en œuvre du projet. Dans la proposition de projet ViMPlus, ils ont dressé une situation des facteurs défavorables en fonction de leur fréquence et de leur gravité.¹

Pendant la mise en œuvre du projet, plusieurs nouveaux chocs et stress sont survenus. Il s'agissait notamment de violents conflits intercommunautaires, d'assassinats de leaders communautaires, du phénomène des Personnes déplacées à l'intérieur du pays (DPI), de la diminution des zones de pâturage, de l'inflation des prix des céréales, de la fermeture d'écoles, de centres de santé et de marchés, et de la perte de biens.

Néanmoins, ViMPlus a continué à mettre en œuvre ses activités mêmes dans les zones insécures en travaillant avec les relais communautaires. En tenant compte de ce nouveau contexte, ViMPlus a mis à jour les facteurs de risque et de vulnérabilité et mis en place une nouvelle planification. Au lieu de planifier uniquement sur la base du Plan de Développement Communal (PDC), ViMPlus a développé un plan couvrant l'ensemble des composantes et il y a eu des actions d'urgence, notamment sur la nutrition et sur la gouvernance. Depuis 2018, il y a eu deux adaptations stratégiques :

LA PREMIÈRE ADAPTATION STRATÉGIQUE

La première adaptation stratégique a concerné la période 2019-2020 et a porté sur plusieurs activités :

ACTIVITÉ	PRÉVISION	ADAPTATION
Le cash transfert conditionnel	<ul style="list-style-type: none">• Orienté sur la nutrition, taux de couverture prévu : 29%• Durée : 3 mois• Cible : ménages pauvres et extrêmement pauvres	<ul style="list-style-type: none">• Taux de couverture : 100%• Durée : 4 mois• Cible : élargi aux ménages abritant les DPI
Les intrants	Intrants subventionnés	Distribués gratuitement aux producteurs
La promotion des meilleures pratiques nutritionnelles	Pas de subvention prévue pour cette activité	Subventionnée pour permettre aux populations de comprendre le mécanisme

LA DEUXIÈME ADAPTATION STRATÉGIQUE

La deuxième adaptation stratégique a eu lieu au cours du deuxième trimestre de 2021 lorsque plusieurs projets humanitaires sont arrivés dans la région du Centre Nord. Cela a permis à ViMPlus de **revenir à son programme initial** et de se positionner sur le renforcement de la **capacité de résilience adaptative** avec la prévision d'un Plan de réaction. ViMPlus a également pris en compte les résultats d'une étude de durabilité sur le projet précédent.

Ainsi, ViMPlus a continué à mettre en œuvre ces activités même dans les zones d'insécurité en travaillant avec des relais communautaires. Ces derniers bénéficient de leurs activités de renforcement des capacités dans les domaines de l'agriculture, de la santé et de la gouvernance.

¹ Les chocs et les stress recensés ont été les épidémies, les attaques acridiennes, l'éloignement de la nappe / l'assèchement des points d'eau, les conflits régionaux et internationaux, la maladie des animaux, les conflits autour des routes nationales, les organisations communautaires faibles et la période de soudure.

En réponse aux circonstances difficiles, les adaptations suivantes ont été effectuées dans chacun des principaux domaines d'activité à partir de 2021 :

AGRICULTURE

Au niveau de l'agriculture, les insuffisances sont essentiellement l'affaiblissement du système semencier régional, la réduction de l'offre de suivi, de formation vulgarisation agricole et la faible utilisation de l'information agrométéorologique. ViMPlus a proposé un **paquet intégré de services agricoles** pour leur permettre d'être capables de gérer les aspects sécuritaires qui est l'accès aux intrants, la formation continue et la gestion des informations hydrauliques :

- L'autonomisation des Paysans Auxiliaire de Vulgarisation et d'Appui Conseil (PAVACs) a été accéléré à travers des mécanismes d'accélération et de renforcement des capacités (réalisée en 2022 au lieu de 2023).
- Le principe de la multiplication des semences, qui était prévu comme une option dans le plan initial pour faire face aux risques de pénurie et d'inflation, est devenu une solution pour ViMPlus dans le contexte de l'inflation actuelle causée par la guerre en Ukraine.

SANTÉ

En raison de la situation sécuritaire, plusieurs centres de santé ont été fermés et les Agents de Santé à Base Communautaire (ASBC) sont surchargés. La malnutrition aiguë des enfants âgés de 6-59 mois est également un problème grave. Les adaptations suivantes ont été effectuées :

- ViMPlus a mis en avant les *mamans leaders*, formées sur le processus de dépistage, la préparation des farines complémentaires et le séchage des feuilles pour diversifier et enrichir l'alimentation.
- ViMPlus a également pris en charge des PDI en tant que *mamans leaders* dans leur système d'animation pour mener des activités dans leur zone d'accueil.

GOUVERNANCE

ViMPlus a travaillé sur le renforcement des capacités, la construction d'un environnement de paix et l'amélioration de l'engagement. Les adaptations suivantes ont été effectuées :

- Le fond villageois d'investissement locale a été mis en place déjà en 2022 au lieu de 2023.
- La collaboration avec le projet TerresEauVie et l'Agence Nationale de la Météorologie (ANAM) sur la gestion de l'information agrométéorologique a permis de tester la gestion et la collecte rapprochée de l'information climatique par les bénéficiaires de ViMPlus.

TECHNOLOGIE, INNOVATION ET GENRE

L'utilisation des technologies de l'information et de la communication (TIC) est en première ligne pour développer une stratégie alternative d'interaction entre les producteurs, les spécialistes et les endogènes. ViMPlus a développé plusieurs outils :

- La radio est utilisée pour des émissions interactives et plusieurs plateformes ont été mises en place sur des thématiques telles que le genre, santé-nutrition, livelihoods et des discussions électroniques à travers la création des groupes WhatsApp avec les Sociétés Coopératives Simplifiées (SCOOP).
- La prise en compte des jeunes et des femmes est faite de manière inclusive. La participation des femmes favorise l'équilibre des priorités des Plans annuels d'investissement communautaires.

LES SUCCÈS

Suite aux adaptations programmatiques de ViMPlus, quelques résultats des activités agricoles mise en œuvre pendant et après les insécurités et déplacement des populations ciblés sont déjà perceptibles sur le terrain :

- L'adoption de **l'utilisation de la fumure** organique sans subvention ;
- L'adoption des **pratiques de fertilisation des sols** : des résultats déjà visibles sur le terrain avec les producteurs bénéficiaires des actions de ViMPlus ;

- Les **meilleurs rendements agricoles** : les producteurs bénéficiaires de ViMPlus ont commencé les récoltes en octobre 2022.

LES DÉFIS

En plus de l'aggravation continue de l'insécurité, principale cause de déplacement des populations, et la difficulté d'accès aux sites de mise en œuvre, ViMPlus a rencontré plusieurs défis dans la mise en place des adaptations et la mise en œuvre des activités :

- Le développement d'un Plan de réponse **sans financements additionnelles** tend à déséquilibrer la planification budgétaire globale.
- L'approche de **multiplication des semences R2** (semences de deuxième génération) est une stratégie de contingence, mais risquée par rapport aux exigences techniques et aussi par rapport au schéma global pour renforcer les liens entre les banques, agro-dealers, et producteurs.
- La collecte et la diffusion de **l'information agrométéorologique** se heurtent aux exigences de la partie diffusion en milieu paysan (en termes de coût).

LES LEÇONS APPRISSES

ViMPlus a pu identifier plusieurs leçons apprises sur la base de la mise en œuvre et de l'adaptation de leurs activités dans un contexte de crise :

- Le développement de l'approche **d'apprentissage par la pratique** en utilisant des personnes ressources, telles que les PAVAC, les *mamans leaders*, les leaders des Conseils Villageois de Développement (CVD), et les Structures Communautaires d'Alerte Précoce (SCAP), augmente la confiance des participants et le leadership des animateurs endogènes.
- **L'approche de redevabilité** au niveau de l'organisation qui renforce la légitimité des leaders, favorise l'engagement communautaire et stimule les initiatives locales.
- La **réalisation et la réhabilitation d'infrastructures** sur fonds propres qui montrent comment la confiance entre population et leaders détermine la qualité et la volonté des populations à s'engager dans un programme de cofinancement malgré le contexte difficile.
- **Les visites à domicile** ont été des outils complémentaires et décisifs pour partager l'apprentissage au niveau des ménages et même pour les femmes qui ne participent pas aux GASPA (Groupes d'Apprentissage et Suivi de la Pratique de l'Alimentation du nourrisson et du jeune enfant (ANJE)), dans le cadre de la prise en charge de la malnutrition pilotée par les mamans leaders, et le suivi des adoptions des bonnes pratiques élargies en matière d'hygiène et de nutrition.

RESSOURCES

ACDI/VOCA : [ViMPlus Annual report FY22](#)

ACDI/VOCA : [Integrated package of agricultural services](#)

ACDI/VOCA : [Practices for strengthening community engagement under the leadership of community-based organizations](#)

ÉQUIPE DE PRODUCTION

Elodie Banhoro, Chargée de collaboration, apprentissage et adaptation

Moussa Moumouni Abdoulnasser, Spécialiste de gestion des connaissances

Amal Redwan Mohammed, Directrice Developmental Evaluation/ Suivi, Évaluation et Apprentissage

CONTACTS

Sahel Collaboration et Communication (SCC)

Alissa Karg Girard

Chief of Party

+227 82 80 39 13

akarg@mercy Corps.org

[Facebook](#) | [Twitter](#) | [SCC Working Site](#)